

ด้วยข้อ ๑๘ วรรคหนึ่ง ของข้อบังคับสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ว่าด้วยคุณสมบัติ หลักเกณฑ์ และวิธีการได้มาซึ่งผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดีและผู้ดำรงตำแหน่งรองอธิการบดี พ.ศ. ๒๕๖๔ กำหนดว่า “ภายในสามสิบวันนับจากวันที่เริ่มการสรรหาอธิการบดี ให้สภาสถาบันกำหนดทิศทางการพัฒนาสถาบัน นโยบาย เป้าหมายของสถาบันในระยะเวลาสามปีข้างหน้า และข้อมูลที่เป็นต่อการจัดทำวิสัยทัศน์ รวมทั้งประชาสัมพันธ์ให้ประชาคมและผู้มีสิทธิเข้ารับการสรรหาเป็นอธิการบดีทราบ”

สภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๖๔ เมื่อวันที่ ๑๙ พฤษภาคม ๒๕๖๔ ได้กำหนดทิศทางการพัฒนาสถาบัน นโยบาย และเป้าหมายของสถาบันในระยะเวลาสามปีข้างหน้าเพื่อเป็นข้อมูลสำหรับการสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี โดยที่ประชุมมีมติให้นำวิสัยทัศน์และนโยบายสภาสถาบันตามประกาศสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เรื่อง นโยบายสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ลงวันที่ ๒๐ มกราคม ๒๕๖๔ (รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ) เป็นหลักในการกำหนดทิศทางการพัฒนาสถาบัน นโยบาย และเป้าหมายของสถาบันในระยะเวลาสามปีข้างหน้า โดยเน้นประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

๑. การปรับตัวของสถาบันต่อสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน (Disruption) เช่น การแพร่ระบาดของโควิด-๑๙ ปัญหาจำนวนนักศึกษาที่ลดลง การจัดเรียนการสอนแบบออนไลน์ ความต้องการปริญญา (Degree) ที่ลดลง และความต้องการหลักสูตรระยะสั้น (Short Course) หลักสูตร Non-Degree ที่มากขึ้น

๒. อุปสรรค (Threats) และวิธีการจัดการต่ออุปสรรคต่าง ๆ ของสถาบัน

๓. ความมั่นคงทางการเงินของสถาบัน

๔. ภาวะความเป็นผู้นำ (Leadership) และการสร้างความสามัคคีภายในสถาบัน

๕. โครงการต่อเนื่องต่าง ๆ ของสถาบัน เช่น โครงการ Smart City โครงการการปรับโครงสร้างของสถาบัน โครงการปรับเทคโนโลยีภายในสถาบัน และโครงการสถาบันเศรษฐกิจพอเพียงของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



(รองศาสตราจารย์ ดร.ประพนธ์ สหพัฒนา)

เลขาธิการสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์



ประกาศสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  
เรื่อง นโยบายสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

เพื่อให้การดำเนินงานและความคุ้มค่ากิจการของสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์มุ่งไปสู่การเป็นสถาบันชั้นนำในระดับชาติและระดับโลก

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๓ แห่งพระราชบัญญัติสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ พ.ศ. ๒๕๖๒ และมติสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ในการประชุมสภาสถาบัน เมื่อวันที่ ๒๐ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔ จึงให้ออกประกาศกำหนดนโยบายของสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ดังนี้

**วิสัยทัศน์**

เป็นสถาบันบัณฑิตศึกษาระดับโลกที่มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตเพื่อสร้างผู้นำและการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีบทบาททั้งในภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาสังคม (World Class Graduate Studies Concentrating on Creating Leaders and Sustainable Development with Special Emphasis on the Role of Government, Business, and Civil Society.)

**พันธกิจ**

๑. กำหนดเป้าหมาย วางนโยบาย และแนวทางในการพัฒนาของสถาบันเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของสถาบัน
๒. ออกข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศของสถาบัน เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติงานของสถาบัน และอาจมอบหมายให้ส่วนงานใดในสถาบันเป็นผู้ออกข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศสำหรับส่วนงานนั้นเป็นเรื่อง ๆ ไปได้
๓. ออกข้อบังคับว่าด้วยการบริหารงานบุคคลของสถาบัน
๔. ออกข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหาร การเงิน การพัสดุ และทรัพย์สินของสถาบัน
๕. อนุมัติการให้ปริญญาและประกาศนียบัตรชั้นหนึ่งชั้นใด ทั้งของสถาบันและที่สถาบันจัด การศึกษาร่วมกับสถานศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันอื่น รวมทั้งอนุมัติการให้ปริญญาเกิตติมศักดิ์
๖. อนุมัติการจัดตั้งและการยุบเลิกวิทยาเขต
๗. อนุมัติการจัดตั้ง การรวม หรือการยุบเลิกส่วนงานของสถาบันตามมาตรา ๙ รวมทั้ง การแบ่งหน่วยงานภายในของส่วนงานดังกล่าว

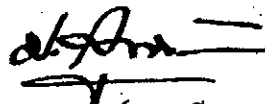
๘. พิจารณาดำเนินการเพื่อทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ แต่งตั้ง และพิจารณาถอดถอนนายกสภาสถาบันกรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ อธิการบดี ศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์พิเศษ
๙. แต่งตั้งและถอดถอนศาสตราจารย์เกียรติคุณ รองศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์พิเศษ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์พิเศษ และผู้ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่เรียกชื่ออย่างอื่น
๑๐. แต่งตั้งและถอดถอนรองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก และหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ วิทยาลัย หรือสำนัก
๑๑. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสำนัก และหัวหน้าส่วนงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ วิทยาลัย หรือสำนัก
๑๒. อนุมัติการรับเข้าสมทบ การจัดการศึกษาร่วม การยกเลิกการสมทบ หรือการยกเลิกการจัด การศึกษาร่วมของสถานศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันอื่น การอนุมัติหลักสูตรการศึกษาและการเปิดสอนรวม ทั้งการปรับปรุง การยุบรวม หรือการยกเลิกหลักสูตรการศึกษา
๑๓. กำหนดนโยบายและวิธีการเกี่ยวกับการจัดหารายได้ การจัดหาแหล่งทุนและทรัพยากรอื่น
๑๔. อนุมัติการกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การถือหุ้น การเข้าเป็นหุ้นส่วน การลงทุน หรือการร่วมลงทุน
๑๕. อนุมัติการจัดตั้งหรือร่วมกับบุคคลอื่นในการจัดตั้งองค์กรที่เป็นนิติบุคคลหรือยกเลิกนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นตามมาตรา ๑๔ (๘)
๑๖. อนุมัติการตั้งงบประมาณรายรับและอนุมัติงบประมาณรายจ่ายของสถาบัน
๑๗. รับรองรายงานประจำปีของสถาบันและเสนอรายงานนั้นต่อรัฐมนตรีเพื่อทราบ
๑๘. แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งเพื่อกระทำการใด ๆ อันอยู่ในหน้าที่และอำนาจของสภาสถาบัน รวมทั้งมอบอำนาจให้คณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือบุคคลดังกล่าวทำการแทน แล้วรายงานให้สภาสถาบันทราบ
๑๙. สร้างเสริมและตรวจสอบการดำเนินงานของสถาบันให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล
๒๐. ปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับกิจการของสถาบันที่มีได้ระบุให้เป็นหน้าที่ของส่วนงานใดหรือของผู้ใด โดยเฉพาะ

## นโยบาย

๑. ให้ความสำคัญและผลักดันการผลิตมหาบัณฑิตและดุษฎีบัณฑิตให้มีคุณภาพในระดับสากล มีความรู้คู่คุณธรรม และพร้อมที่จะเป็นผู้นำในการพัฒนาอย่างยั่งยืน
๒. ให้ความสำคัญและสนับสนุนการปรับปรุงและพัฒนาหลักสูตรที่ทันสมัยตรงกับความต้องการในการพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมให้มีอัตลักษณ์ มีคุณภาพในระดับสากล
๓. มุ่งเน้นการพัฒนาประสิทธิภาพและการยกระดับมาตรฐานของกระบวนการจัดการเรียนการสอนให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล

๔. มุ่งเน้นการผลิตผลงานวิจัยในศาสตร์แห่งการพัฒนาอย่างยั่งยืนของคณาจารย์และนักศึกษา ทั้งงานวิจัยเพื่อพัฒนาองค์ความรู้และงานวิจัยเชิงนโยบายโดยเป็นผลงานที่ได้รับการยอมรับทั้งในระดับชาติและในระดับสากล
๕. ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพและมาตรฐานการให้บริการวิชาการ สามารถเป็นผู้นำการฝึกอบรม และการให้คำปรึกษาให้กับหน่วยงานภาคส่วนต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกประเทศได้
๖. ให้ความสำคัญและผลักดันให้สถาบันเปิดประตูสู่สากลด้วยการสร้างความร่วมมือในด้านต่างๆ กับมหาวิทยาลัยชั้นนำในต่างประเทศไม่ว่าจะเป็นความร่วมมือในการทำวิจัย การจัดทำหลักสูตร การแลกเปลี่ยนคณาจารย์ หรือการฝึกอบรม และยึดมั่นในสิทธิเสรีภาพทางวิชาการ เป็นต้น
๗. ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับทุกภาคส่วนทั้งหน่วยงานการศึกษา องค์กรภาครัฐ องค์กรภาคเอกชน และองค์กรภาคประชาสังคม สร้างหลักสูตรร่วมกับมหาวิทยาลัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ และหลักสูตรร่วมระหว่างคณะ
๘. ยึดหลักธรรมาภิบาล หลักกฎหมาย หลักเศรษฐกิจพอเพียง และหลักความรับผิดชอบต่อสังคม ในการบริหารจัดการสภาสถาบัน และกำกับการบริหารจัดการสถาบัน
๙. เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสถาบันโดยใช้ความเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ส่งเสริมให้สถาบันใช้ศักยภาพและจุดแข็งของสถาบันในการนำเสนอสังคมในการพัฒนาประเทศ รวมถึงสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ภายนอก
๑๐. มุ่งเน้นการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และเพิ่มขีดความสามารถในการบริหารพัฒนาสถาบันสู่เป้าหมายมหาวิทยาลัยอัจฉริยะและมหาวิทยาลัยสีเขียว (smart and green university) และการสรรหาแหล่งรายได้ใหม่ รวมทั้งเพิ่มศักยภาพในการลงทุนเพื่อความยั่งยืนทางการเงินของสถาบัน
๑๑. ผลักดันให้สถาบันคัดเลือกและบรรจุบุคลากรสายวิชาการที่มีความรู้ ความสามารถ สำเร็จการศึกษาจากสถาบันชั้นนำที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล และเป็นคนดี มีคุณธรรม
๑๒. ส่งเสริมให้มีการพัฒนาและเตรียมความพร้อมของบุคลากร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและการดำเนินการที่ส่งเสริมนวัตกรรม เพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงในอนาคต
๑๓. สนับสนุนการพัฒนาและการปรับปรุงภูมิทัศน์และสิ่งอำนวยความสะดวกให้สวยงาม มีบรรยากาศการเป็นสถานศึกษา มีความทันสมัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ประกาศ ณ วันที่ ๒๐ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๔



(รองศาสตราจารย์ ดร.ปรีชา จรุงกิจอนันต์)  
นายกสภาสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์