

- ตัวชี้วัดที่ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย จำนวน ๔ ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๗ ของตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์ที่ ๒, ๔ และ ๘

• ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาระบบบริหารงานต่างๆ ของสถาบัน ให้เอื้อต่อการปฏิบัติการกิจไปสู่ความ
пенเลิศทางวิชาการ และยุทธศาสตร์ที่ ๕ การเสริมสร้างภาพลักษณ์ของสถาบันใหม่ จำนวน ๑๐ ตัวชี้วัด

- ตัวชี้วัดที่สามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมาย จำนวน ๑๐ ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐ ของตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์ที่ ๓ และ ๕

• ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การรักษาความпенเลิศทางวิชาการตามหลักสูตร งานวิจัย และการบริการวิชาการที่มี
ความโดดเด่นและสอดคล้องกับความต้องการของสังคม และยุทธศาสตร์ที่ ๗ การเสริมสร้างบทบาทและความ
รับผิดชอบต่อสังคม จำนวน ๓๓ ตัวชี้วัด

- ตัวชี้วัดที่สามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมาย จำนวน ๒๗ ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๘๒ ของตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์ที่ ๖ และ ๗

- ตัวชี้วัดที่ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย จำนวน ๖ ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๑๘ ของตัวชี้วัดในยุทธศาสตร์ที่ ๖ และ ๗

ที่ประชุมสภาสถาบัน ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ มีมติเห็นชอบผลการประเมิน
ตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ รอบ ๑๒ เดือน (๑ ตุลาคม ๒๕๖๐ – ๓๐ กันยายน
๒๕๖๑) พร้อมให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

ตัวชี้วัดที่ไม่สามารถดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย จำนวน ๑๔ ตัวชี้วัด ประกอบด้วย

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	ผลการดำเนินงาน	ข้อเสนอแนะ
๑	KPI ๑/๑ : อัตรากำลังของสาย วิชาการ : สายสนับสนุน Workforce Capacity	๑ : ๒.๗๐	๑ : ๒.๘๓ อาจารย์ จำนวน ๑๙๐ คน ต่อบุคลากรสายสนับสนุน จำนวน ๕๓๘ คน	- ควรจัดทำ HR Master Plan ในช่วงการ เตรียมการออกนอกระบบ - การเพิ่มบทบาทบุคลากรสายสนับสนุน - การพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อรองรับการเพิ่ม อัตราอาจารย์
๒	KPI ๑/๒ : ร้อยละของอาจารย์ที่ยื่น ขอตำแหน่งทางวิชาการตาม ระยะเวลาที่กำหนด	ร้อยละ ๘๕	- อาจารย์ที่ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน ๔๒ คน - อาจารย์ที่ถึงกำหนดต้องยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน ๖๕ อัตรา คิดเป็นร้อยละ ๖๔.๖๒	- สถาบันควรวิเคราะห์หาสาเหตุที่แท้จริง เช่น สถาบันอาจตั้ง เป้าหมายสูงเกินไป ซึ่งสถาบัน ควรตั้งเป้าและกำหนดตัวแปรให้สะท้อนถึง ผลลัพธ์ที่แท้จริง
๓	KPI ๑/๓ : ร้อยละของอาจารย์ได้ ตำแหน่งทางวิชาการ	ร้อยละ ๗๕	- อาจารย์ได้ตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน ๒๒ คน - อาจารย์ที่ยื่นขอตำแหน่งทางวิชาการและทราบผลการ ประเมิน จำนวน ๓๖ คน คิดเป็นร้อยละ ๖๑.๑๑	- ควรแยกตัวชี้วัดนี้ออกตามตำแหน่งทาง วิชาการ เนื่องจากการขอตำแหน่งศาสตราจารย์ เกณฑ์จะมีระดับความเข้มข้นสูงกว่าตำแหน่ง อื่นๆ
๔	KPI ๑/๖ : จำนวนหน่วยงาน สนับสนุนที่นำเสนอผลงานเชิงแก้ไข ปัญหาและปรับปรุง อาจมีลักษณะ เป็น R๒R	๑๒ หน่วยงาน	- ๑๑ หน่วยงาน ประกอบด้วย ๑ .คณะ รศ. ๒. คณะ บธ. ๓. คณะ สป. ๔. คณะ พม. ๕. สำนัก บส. ๖. สำนัก สพ. ๗. สำนัก ทส. ๘. กองบริการการศึกษา ๙. กองบริหาร ทรัพยากรบุคคล ๑๐. สำนักงานสภาสถาบัน ๑๑. สภา คณาจารย์	- สร้างความชัดเจน เรื่องผลงานเชิงแก้ไขปัญหา และปรับปรุง และ R๒R - กระตุ้น/ สร้างแรงจูงใจให้กับพนักงานสาย สนับสนุนเพิ่มขึ้น

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	ผลการดำเนินงาน	ข้อเสนอแนะ
๕	KPI ๒/๑ : การสร้างความสมดุลของ สัดส่วนรายได้จากการสอน วิจัย บริการและทรัพย์สิน (Financial Growth Rate) - ร้อยละที่เพิ่มขึ้นของรายได้จาก ทรัพย์สิน	ร้อยละ ๕	- รายได้จากทรัพย์สิน ของปีงบประมาณปัจจุบัน ๘๕,๓๔๙,๓๖๔.๒๙ บาท - รายได้จากทรัพย์สิน ของปีงบประมาณก่อนหน้า ๙๖,๗๔๘,๖๔๓.๑๕ บาท - ผลต่างจำนวนรายได้จากทรัพย์สิน (๑๑,๓๙๙,๒๗๘.๘๖ บาท) หรือ (ร้อยละ ๑๑.๗๘)	- ปรับตัวชี้วัดโดยอิงจากอัตราผลตอบแทนจาก การลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล
๖	ก.พ.ร. ๒.๑ : การเบิกจ่ายเงิน งบประมาณรายจ่ายลงทุน	ร้อยละ ๘๗ ๕ คะแนน ตามเกณฑ์ ก.พ.ร.	- งบประมาณลงทุนที่ได้รับจัดสรร ๖๘,๘๒๑,๙๔๒.๔๐ บาท - งบประมาณลงทุนที่ได้เบิกจ่าย ๕๕,๗๖๙,๔๖๕.๔๓ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๐๓	- ควรเร่งรัดให้มีทำสัญญาจ้างภายในไตรมาส แรก - ควรมีคณะกรรมการติดตามการเบิกจ่ายงบ ลงทุน
๗	ก.พ.ร. ๒.๒ : การเบิกจ่ายเงิน งบประมาณรายจ่ายภาพรวม ๑๒ เดือน	ร้อยละ ๙๖ ๕ คะแนน ตามเกณฑ์ ก.พ.ร.	- งบประมาณทั้งหมด ที่ได้รับจัดสรร ๗๐๓,๒๐๕,๙๐๐ บาท - งบประมาณทั้งหมดที่ได้เบิกจ่าย ๖๖๙,๒๒๑,๒๓๑.๘๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๙๕.๑๗	- ควรมีการกำกับติดตามการใช้จ่ายงบประมาณ เป็นรายเดือน และรายไตรมาส
๘	ตัวชี้วัดสถาบัน : ร้อยละของรายได้/ เงินสนับสนุนที่เพิ่มขึ้นของศูนย์ พัฒนาวิชาการของสถาบัน/ คณะ	ร้อยละ ๕	- รายได้/เงินสนับสนุนของศูนย์พัฒนาวิชาการระดับสถาบัน/ คณะ ของปีงบประมาณปัจจุบัน ๓๑,๗๖๔,๑๓๗.๙๗ บาท - รายได้/เงินสนับสนุนของศูนย์พัฒนาวิชาการระดับสถาบัน/ คณะ ของปีงบประมาณก่อนหน้า ๕๔,๘๗๕,๗๙๔.๗๗ บาท - ผลต่างจำนวนรายได้/เงินสนับสนุนที่เพิ่มขึ้นของศูนย์พัฒนา วิชาการระดับสถาบัน/คณะ (๒๓,๑๑๑,๖๕๖.๘๐ บาท) หรือ (ร้อยละ ๔๒.๑๒)	- สถาบันอาจพิจารณาตัดรายจ่ายที่เป็น ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด เช่น ค่าเดินทาง ค่าอาหาร หรือค่าที่พัก เป็นต้น เพื่อสะท้อนให้เห็นถึง รายได้ที่มาจากประโยชน์ทางวิชาการโดยตรง

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	ผลการดำเนินงาน	ข้อเสนอแนะ
๙	KPI ๖/๖ : จำนวนเฉลี่ยของผลงาน วิชาการที่ได้รับการอ้างอิง Citation ต่อจำนวนคณาจารย์ Citations per Faculty	๒	- จำนวนผลงานวิชาการที่ได้รับการอ้างอิง Citation ภายใน ๕ ปีย้อนหลัง จำนวน ๒๔๗ ชิ้น - จำนวนอาจารย์ จำนวน ๑๙๐ คน เท่ากับ ๑.๓๐ : ๑	- ส่งเสริมให้อาจารย์สร้าง Profile ในการ อ้างอิง Google Scholar - ปรับค่าเป้าหมายตัวชี้วัดให้เพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละ ๒๐ ต่อปี
๑๐	KPI ๖/๑๐ : ร้อยละของการเป็นที่ รู้จัก - ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย - นักศึกษาระดับปริญญาตรี	ร้อยละ ๗๕ ร้อยละ ๖๕	- ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียรู้จักนิดา ร้อยละ ๙๘.๓๑ - นักศึกษาระดับปริญญาตรีรู้จักนิดา ร้อยละ ๕๘.๐๑	- สถาบันอาชีวเคราะห์หาปัจจัยที่ส่งผลให้ร้อย ละของการเป็นที่รู้จัก (นักศึกษาาระดับปริญญา ตรี) เพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วเป็นจำนวนมาก
๑๑	สงป. ๒๑ ร้อยละของผลงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์ ได้รับการเผยแพร่/ ตีพิมพ์	ร้อยละ ๖๕	- ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์สิ่งประดิษฐ์ ได้รับ การเผยแพร่/ตีพิมพ์ จำนวน ๑๖ ชิ้น - ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์สิ่งประดิษฐ์ จำนวน ๓๑ ชิ้น คิดเป็นร้อยละ ๕๑.๖๑	- ทบทวนนิยามของตัวชี้วัด ดังนี้ จำนวน ผลงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ สิ่งประดิษฐ์ที่ได้รับการเผยแพร่/ตีพิมพ์ในปี ปัจจุบัน คุณ ๑๐๐ ทหารจำนวนผลงานวิจัย นวัตกรรม งานสร้างสรรค์สิ่งประดิษฐ์ที่ได้รับ งบประมาณแผ่นดินของปีก่อนหน้า
๑๒	จำนวนที่ปรึกษาผ่านศูนย์บริการ วิชาการ	๙๐ โครงการ	- ที่ปรึกษาผ่านศูนย์บริการวิชาการ จำนวน ๔๔ โครงการ	- ควรมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ (KM) เพื่อพัฒนา กระบวนการที่เอื้อต่อการดำเนินงานที่ปรึกษา ในด้านการเบิกจ่ายงบประมาณ
๑๓	สงป. ๐๓ : จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ด้านสังคมศาสตร์ - นักศึกษาภาคปกติ - นักศึกษาภาคพิเศษ	๒,๓๕๔ คน ๖๖๖ คน ๑,๖๘๘ คน	- ผู้สำเร็จการศึกษาด้านสังคมศาสตร์ ๑,๘๔๐ คน คิดเป็น ร้อยละ ๗๘.๑๖ ภาคปกติ ๕๔๑ คน ร้อยละ ๘๑.๒๓ ภาคพิเศษ ๑,๒๙๙ คน ร้อยละ ๗๖.๙๕	- ควรปรับการกำหนดค่าเป้าหมายจำนวน นักศึกษาที่เปิดรับให้สอดคล้องกับความเป็นจริง มากที่สุด

ลำดับ ที่	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑	ผลการดำเนินงาน	ข้อเสนอแนะ
๑๔	สงป. ๐๘ : จำนวนผู้สำเร็จการศึกษา ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - นักศึกษาภาคปกติ - นักศึกษาภาคพิเศษ	๒๔๑ คน ๑๐๑ คน ๑๔๐ คน	- ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ๒๒๒ คน คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๑๒ ภาคปกติ ๘๗ คน ร้อยละ ๘๖.๑๔ ภาคพิเศษ ๑๓๕ คน ร้อยละ ๙๖.๔๓	- ควรปรับการกำหนดค่าเป้าหมายจำนวน นักศึกษาที่เปิดรับให้สอดคล้องกับความเป็นจริง มากที่สุด